

Приданников М.В.
Основные положения программы развития
Федерального государственного бюджетного научного учреждения
«Всероссийский научно-исследовательский институт фитопатологии»
на период 2016-2020 гг.

1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи

Всероссийский научно-исследовательский институт фитопатологии (ВНИИФ) является признанным лидером российской сельскохозяйственной науки в области защиты основных, экономически значимых сельскохозяйственных культур от грибных, вирусных и бактериальных болезней, а также сорной растительности и вредителей. Коллектив института не только сохранил свои позиции, но и выполняет научно-исследовательские работы на высоком современном уровне.

Главной задачей института в складывающейся ситуации реформирования Российской науки, является развитие основных направлений научной деятельности и потенциала института. Необходимо развивать деятельность института по тем направлениям, которые диктуются современными условиями, в том числе по обеспечению продовольственной безопасности Российской Федерации, прогнозу чрезвычайных ситуаций и разработке биологических методов защиты растений.

В целях реализации указов Президента РФ и Постановлений Правительства о повышении эффективности деятельности федеральных государственных учреждений планируется проведение следующих мероприятий.

2. Исследовательская программа

Введение в практику оценку результатов деятельности сотрудников и повышение оплаты труда на основе Показателей Результативности Научной Деятельности (ПРНД). В этой связи планируется разработать критерии оценки ПРНД (форма учетной карты) наиболее полно отражающих специфику работы в области сельскохозяйственных наук (защиты растений, селекции и иммунитета, биотехнологии). Данный показатель рассчитывается на основе таких параметров как публикации ученого в рейтинговых журналах и индекс цитирования данных статей, участие в грантах и федеральных целевых программах, участие в образовательной деятельности (чтение курсов лекций, подготовка дипломников и кандидатов наук), участие в научных мероприятиях (конгрессы, совещания, конференции) с устными докладами и другие показатели.

Необходимо поощрять участие сотрудников института в грантах РФФИ, РНФ, ФЦП и других грант-образующих фондов. Участие института в различных грантах должно положительно сказаться не только на финансовой составляющей научных исследований, но и на повышении рейтинга как всего института, так и отдельных лабораторий в различных рейтингах.

Необходимо создание группы, в обязанности которой будет входить подготовка предложений для формирования государственных заданий и ФЦП по приоритетным направлениям. В институте имеется большой научный задел как по мониторингу фитопатологической обстановки, так и по оценке и прогнозу развития чрезвычайных ситуаций в сельскохозяйственном производстве. Так же стоит обратить внимание на проведение исследований по заказу хозяйствующих субъектов, коммерческих предприятий и т.д.

Необходимо проведение работы по подготовке и публикации результатов научной деятельности института в рейтинговых научных и научно-популярных журналах, в том числе и на английском языке. Для этого необходимо осуществлять поиск рейтинговых журналов в базах Web of Science и Scopus по тематикам работ, проводимых в институте, и подготовка статей по требованиям этих журналов, в том числе и с привлечением профессиональных переводчиков. Необходимо добиваться повышения рейтинга сотрудников ВНИИФ и института в целом в базах данных РИНЦ, Web of Science, Scopus за счёт внесения в эти базы данных сведений о публикациях института. Обеспечить свободный доступ сотрудников института к базам данных РИНЦ, Web of Science, Scopus и/или др.

3. Кооперация с российскими и международными организациями

Одним из отличительных особенностей ВНИИФ является наличие Государственной коллекции фитопатогенных микроорганизмов и сортов-идентификаторов патогенных штаммов микроорганизмов. Данная коллекция насчитывает более 7000 единиц хранения патогенных для растений штаммов грибов, бактерий, вирусов, фитоплазм и нематод. Основная задача развития Госколлекции состоит во включении коллекции в ассоциацию с другими коллекциями России и мира. Для этого будет продолжаться работа по пополнению и поддержанию фондов коллекции в надлежащем состоянии. Кроме того, будет проводиться работа по популяризации наличия большого разнообразия коллекционных штаммов для научно-исследовательской работы и регистрационных испытаний новых сортов и методов защиты растений. Будет разработана система безвозмездной и/или возмездной передачи материалов коллекции в научно-исследовательские, образовательные и испытательные учреждения, а также приём на хранение

новых видов и штаммов патогенов от сторонних исследователей, в том числе и для целей патентной процедуры.

4. Кадровое развитие и образовательная деятельность

Молодые кадры института нужно готовить заранее. В связи с этим необходимо проводить популяризацию деятельности Института как в местных и региональных СМИ, так и проводить работу с молодежью на местах. Планируется организация выездных лекционных курсов в школах и гимназиях района, а также проведение дней открытых дверей в институте. Кроме того, планируется возрождение традиции прохождения летней практики учеников школ на базе лабораторий и опытных полей института.

Второй этап – работа с учащимися высших учебных заведений, ведущих подготовку специалистов в области защиты растений, биотехнологии, молекулярной биологии, прогноза и иммунитета растений. Необходима популяризация наличия аспирантуры во ВНИИФ для студентов и выпускников сельскохозяйственных вузов Москвы, Московской и других областей РФ. Планируется разработка тематических лекционных курсов с высокой наглядностью для включения их в учебный план сельскохозяйственных и биотехнологических вузов. На уровне ректоратов вузов и дирекции института необходимо заключение договоров о возможности прохождения учебной и дипломной практики учащихся вузов на научной базе института.

Третий этап – помощь молодым ученым в интеграции в научное сообщество. Одним из важных элементов является создание и функционирование совета молодых учёных и специалистов (СМУС) ВНИИФ. Помощь молодым сотрудникам института в составлении заявок на гранты для молодых учёных. Обеспечение возможности участия молодых ученых в научных мероприятиях (школы, конференции, совещания и т.п.) как на территории РФ, так и за ее пределами за счёт средств института и привлечённых грантов.

Необходимо решать и социальные вопросы молодежи, в том числе и путем денежного стимулирования. Принимать меры по включению молодых специалистов института в Федеральную целевую программу "Жилище" на 2011 - 2015 годы, а также в программу улучшения жилищных условий для жителей Больших Вязём.

В институте имеется большая школа по подготовке не только аспирантских, но и дипломных работ. Планируется всячески поощрять и поддерживать сохранение этой традиции в институте. Будут созданы условия восстановления в институте совета по защите кандидатских и докторских диссертаций. Планируется организация школ и курсов повышения квалификации по методам анализа и идентификации современными методами различных видов фитопатогенных организмов для сотрудников различных организаций, с выдачей документов государственного образца. Будет оформлена лицензия на данную образовательную деятельность.

5. Развитие инфраструктуры и разработок

Будет рассмотрена возможность восстановления теплиц, как за счет собственных средств института, так и с привлечением сторонних компаний.

Восстановление практики государственных испытаний средств защиты растений, а также сортов, рекомендованных для возделывания на территории европейской части РФ, на устойчивость к различным фитопатогенным организмам.

Проведение мероприятий по снижению расходов и сбережению электроэнергии (датчики движения на включение света), воды (устранение потерь воды) и тепла (центральное кондиционирование, замена дверей).

Среди возможных вариантов: создание «Центра по диагностике основных видов фитопатогенных организмов и сорной растительности и оказанию услуг в составлении плана по организации защитных мероприятий с целью снижения вредоносности данных объектов». Данное предприятие могло бы оказывать возмездные услуги различным сельхозпредприятиям и поставщикам сельхозпродукции в качестве альтернативы карантинной службы и службы Россельхознадзора. При этом возможна была бы организация дистанционных методов оказания консультационных услуг посредством сайта Центра в сети Интернет.

6. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов

Проведение аттестации по Системе менеджмента качества (СМК) ИСО 9000, информационной безопасности ISO/IEC 27001 (для целей работы по отдельным тематикам) или другие подходящие под специфику научной деятельности института.

При всех заслугах института, в современном мире необходимо заявлять о себе всеми возможными способами. Планируется создание рекламного отдела, в функции которого будет входить изготовление рекламных постеров; подготовка материалов к выставкам; подготовка рекламных материалов для журналов и сайтов; размещение информации об институте (основные виды оказываемых услуг) в специализированных печатных изданиях, сети Интернет, на выставках, в образовательных учреждениях.

